

D.O.O. "Sportski centar Cetinje"

Broj 843/25

Cetinje, 16. 05. 2025 god.



DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU

"SPORTSKI CENTAR CETINJE" - CETINJE



Cetinje, april 2025. godine

Sadržaj

UVOD	3
1. RESURSI KOJIMA UPRAVLJA DRUŠTVO.....	5
1.1. SPORTSKI SADRŽAJI.....	6
1.1.1. Glavni fudbalski stadion	6
1.1.2. Pomoćni fudbalski stadion	7
1.1.3. Teniski teren	7
1.1.4. Gradski poligon.....	8
1.1.5. Velika sala – Dvorana.....	8
1.1.6. Ostali prostori predviđeni za sportsko-rekreativne aktivnosti	9
1.2. HOTELSKO – UGOSTITELJSKI SADRŽAJI.....	10
1.2.1. Mali hotel "Sport In"	10
1.2.2. Gradski vešeraj	10
1.3. POSLOVNI PROSTORI	10
1.4. UPRAVNA ZGRADA DRUŠTVA	11
2. KADROVSKA STRUKTURA ZAPOSLENIH	12
3. REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA	14
3.1. Velika sala – Dvorana.....	14
3.2. Glavni fudbalski stadion.....	15
3.3. Pomoćni fudbalski teren	15
3.4. Teniski teren.....	15
3.5. Hotel "Sport In"	16
3.6. Gradski vešeraj	17
3.7. Zakup poslovnih prostora i prostora predviđenih za sportsko-rekreativne aktivnosti.....	18
4. JAVNE NABAVKE	18
5. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ POSLOVANJA DRUŠTVA.....	20
ZAKLJUČNE NAPOMENE	32

UVOD

Društvo sa ograničenom odgovornošću "Sportski centar Cetinje", osnovano je Odlukom Skupštine Prijestonice, broj 02-030/13-147 od 03.10.2013.g. ("Službeni list Crne Gore – opštinski propisi", broj 30/13 od 15.10.2013.g. i broj 22/14 od 07.08.2014.g.). Donošenjem navedene Odluke izvršena je reorganizacija dotadašnjeg Javnog preduzeća u skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Zakonom o unapređenju javnog ambijenta, radi obavljanja poslova upravljanja sportskim objektima na teritoriji Prijestonice Cetinje i pružanja ugostiteljskih usluga u hotelu "Sport In".

Prijestonica Cetinje je osnivač i jedini vlasnik DOO "Sportski centar Cetinje" i raspolaže sa 100% udjela u Društvu.

Shodno osnivačkom aktu, aktivnosti Društva su prioritetno zasnovane na ostvarivanju javne funkcije kao osnovne djelatnosti, u cilju pružanja što kvalitetnijih usluga korisnicima sportskih sadržaja za takmičenja, treninge i rekreaciju.

Dopunska djelatnost se bazira na pružanju hotelijersko-ugostiteljskih usluga u hotelu "Sport In", izdavanju u zakup poslovnih prostora u objektu Sportskog centra i pružanju usluga Gradskog vešeraja.

Statutom Društva je definisano da Društvom "Sportski centar Cetinje" upravlja Odbor direktora, koji se sastoji od pet članova: četiri predstavnika Osnivača i jednog iz reda zaposlenih. Izvršni direktor je organ rukovođenja Društvom.

Izvještajnu 2024. godinu je obilježio nastavak investicionih aktivnosti, posebno u Velikoj Sali – Dvorani, koja je stoga bila van upotrebe više od četiri mjeseca. To je posledično uticalo na realizaciju planiranih aktivnosti i rezultate rada u 2024. godini, kako po pitanju ostvarenih prihoda od same Dvorane tako i hotela "Sport In". Ipak, Društvo je poslovnu godinu završilo sa dobitkom od 33.551,09 eura, upravo zahvaljujući uloženom kapitalu od strane Osnivača kroz pomenute investicione aktivnosti.

Izvještaj o radu DOO "Sportski centar Cetinje" urađen je za period od 12 mjeseci, odnosno za period Januar – Decembar 2024. godine, a u navedenom periodu Društvom je rukovodio Izvršni direktor Zoran Kapisoda.

Naziv	Društvo sa ograničenom odgovornošću "Sportski centar Cetinje"
Skraćen naziv	Sportski centar Cetinje
Sjedište	Ulica 16 2F
Mjesto	Cetinje
Telefon/fax	041 241 396
Web	https://www.sccetinje.me/
E-mail	sportski.centar@cetinje.me
Broj upisa u sudski registar	50716547
Porezni identifikacioni broj	02411741
PDV broj	31/31-00491-4
Transakcijski račun	Hipotekarna banka 520-13527-40 CKB 510-100793-10
Osnovna djelatnost	9311
Izvršni direktor	Zoran Kapisoda
Odbor direktora	Predsjednik: Petar Jovanović Član: Ivan Vušurović Član: Milutin Darić Član: Dragan Kaluđerović Član: Jovo Stojanović

1. RESURSI KOJIMA UPRAVLJA DRUŠTVO

Odlukom o davanju na upravljanje DOO "Sportski centar Cetinje" nepokretnosti u KO Cetinje I, broj 01-030/15-773 od 31.07.2015. godine, objavljenoj u "Službeni list Crne Gore-opštinski propisi", broj 28/2015, date su na upravljanje DOO "Sportski centar Cetinje" nepokretnosti, raspologanje Prijestonice Cetinje, kako slijedi:

- Kat. parcela broj 2345, površine 21139 m²; upisane u "A" i "V" listu nepokretnosti broj 2356 KO Cetinje I,
- Kat. parcela broj 2322/1, površine 13819 m² i kat. parcela broj 2321, površine 2044 m², upisane u „A“ listu nepokretnosti broj 404 KO Cetinje I,
- Kat. Parcela broj 2323/1, površine 2670 m², upisane u „A“ i „V“ listu nepokretnosti broj 446 KO Cetinje I,
- Kat. Parcela broj 2333/3, površine 361 m², upisane u „A“ listu nepokretnosti broj 424 KO Cetinje I,
- Kat. Parcela broj 2332/3, površine 255 m², upisana u „A“ listu nepokretnosti broj 2355 KO Cetinje I,
- Kat. Parcele broj 2323/2, površine 374 m² i kat. parcela broj 2324/1, površine 254 m², upisane u „A“ listu nepokretnosti broj 404 KO Cetinje I,
- Kat. parcela: broj 2332/1, zgrada broj 1, PD 1, PD 2, PD 3, PD 4, PD 5, PD 6, PD 7, PD 8, PD 9, PD 10, PD 11, PD 12, PD 13, PD 14, PD 15, PD 16, PD 17, PD 18, PD 19, PD 20, PD 21, PD 22, PD 23, PD 24, PD 25, PD 26 i PD 27 upisane u "V" listu nepokretnosti broj 2355 KO Cetinje.

Ugovorom o ustupanju na upravljanje, UZZ 332/15 od 03.09.2015.god., regulisana su međusobna prava i obaveze između Prijestonice Cetinje i DOO „Sportski centar Cetinje“.

Uvidom u list nepokretnosti broj 2356, na dan 11.04.2025. godine, Društvu su po osnovu Ugovora o ustupanju i korišćenju bez naknade date na upravljanje sljedeće kat. parcele:

- Kat.parcela 2321, površine 2024 m²,
- Kat.parcela 2322/1, zgrada broj 1, površine 242 m² i kat. parcela 2322/1, livada I klase, površine 13550 m²,
- Kat.parcela 2322/4, površine 27 m²,

- Kat.parcela 2323/1, zgrade i objekti SSNO I DSZ, površine 135 m², kat. parcela 2323/1, zemljište uz vanprivrednu zgradu, površine 2243 m², kat. parcela 2323/1, neplodno zemljište, površine 292 m²,
- Kat. parcela 2323/2, površine 374 m²,
- Kat. parcela 2324/1, površine 254 m²,
- Kat. parcela 2332/1, poslovne zgrade u vanprivredi, površine 3160 m², kat. parcela 2332/1, pomoćna zgrada, površine 15 m², kat. parcela 2332/1, zemljište uz zgrade, površine 4313 m²,
- Kat. parcela 2332/3, površine 255 m²,
- Kat. parcela 2332/4, površine 339 m²,
- Kat. parcela 2332/5, površine 603 m²,
- Kat. parcela 2332/6, površine 52 m²,
- Kat. parcela 2332/7, površine 1009 m²,
- Kat. parcela 2332/8, površine 370 m²,
- Kat. parcela 2332/9, zemljište uz zgrade, površine 576 m², kat.parcela 2332/9, nekategorisani putevi, površine 41 m²,
- Kat. parcela 2332/10, površine 10 m²,
- Kat. parcela 2333/3, površine 361 m²,
- Kat. parcela 2345, zgrada 1, zgrada za fizičku kulturu, površine 65 m², kat. parcela 2345, krš, kamenjar, površine 21074 m².

1.1. SPORTSKI SADRŽAJI

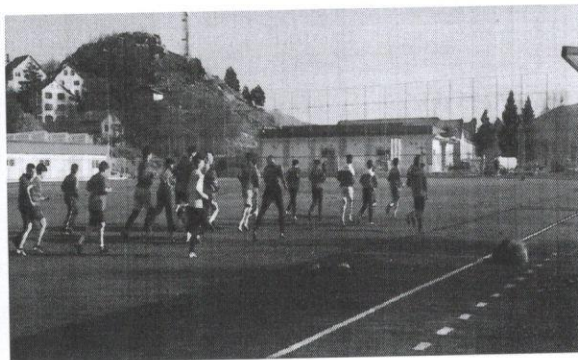
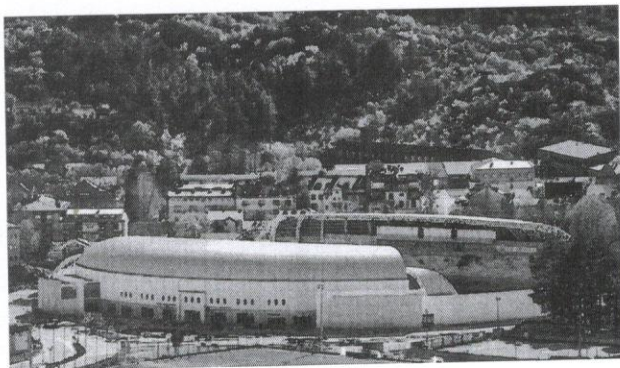
Sportski sadržaji dati na upravljanje Društvu predstavljaju okosnicu poslovnih aktivnosti Društva.

1.1.1. Glavni fudbalski stadion

Kamen temeljac za izgradnju novog fudbalskog stadiona je postavljen 17.11.2017. godine, a trebao je biti završen u roku od tri godine. Projektovana vrijednost je bila 9 miliona eura, a projekat realizuje Prijestonica Cetinje u partnerstvu sa Vladom Crne Gore i Fudbalskim savezom Crne Gore. U posljednje vrijeme intenzivirani su naponi po pitanju završetka radova koji bi mogli biti realizovani polovinom 2025. godine.

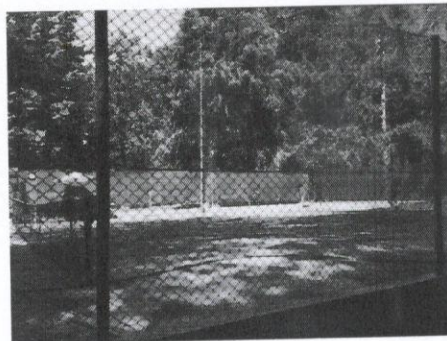
1.1.2. Pomoćni fudbalski stadion

Iako je u toku 2022. godine završena adaptacija pomoćnog fudbalskog terena sa vještačkom podlogom i izgradnja objekta sa svlačionicama, još uvijek se očekuje njegov tehnički prijem. Investiciju projektovanu u iznosu od 550 hiljada eura finansirali su Prijestonica Cetinje i Fudbalski savez Crne Gore. Pomoćni fudbalski teren u najvećoj mjeri se koristiti za održavanje treninga i odigravanje utakmica lokalnih fudbalskih klubova, FK "Lovćen" i FK "Cetinje", njihovih mladih selekcija i školi fudbala. Takođe, njegovi korisnici su i članovi Atletskog kluba "Lovćen" i Atletskog kluba "Cetinje". Predviđen je i ima uslove za noćno održavanje treninga i utakmica.



1.1.3. Teniski teren

Teniski teren sa zemljanom podlogom u Njegoševom parku je otvoren od maja do oktobra. Ne koristi ga nijedan klub. Koristi se za izdavanje pojedinačnih individualnih termina, pretežno rekreativcima. Na teniskom terenu se održava tradicionalni teniski turnir "Prvenstvo Cetinja".

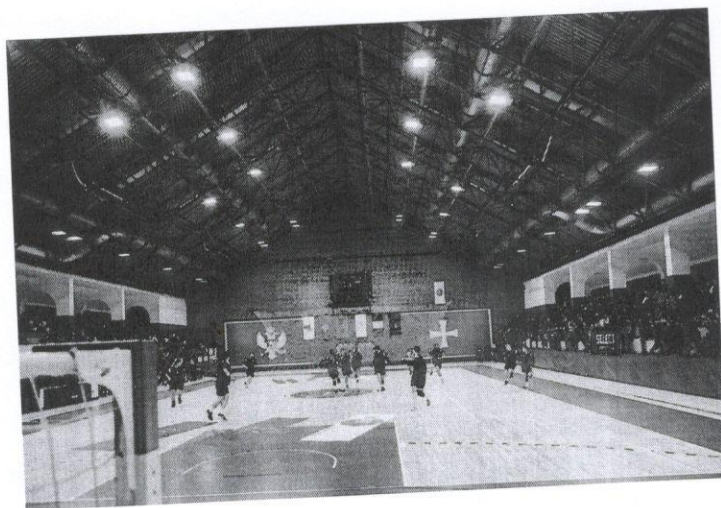


1.1.4. Gradski poligon

Gradski poligon sa betonskom podlogom koriste rukometni i košarkaški klubovi za treninge na otvorenom. Otvoren je za građanstvo i rekreativce koji se pretežno bave košarkom i „malim fudbalom”. Nalazi se u dosta lošem stanju i na granici je upotrebljivosti. Društvo je u okvirima svojih mogućnosti u prethodnom periodu izdvajalo određena sredstva za njegovo funkcionisanje, lišeno bilo kakvih prihoda od istog. Na mjestu Gradskog poligona Osnivač je planirao izgradnju nove sportske dvorane.

1.1.5. Velika sala – Dvorana

Velika sala – Dvorana sa pratećim sadržajima je najveća sportska dvorana u Cetinju, kapaciteta 650 sjedećih mjesta. Najveći korisnici dvorane su RK "Lovćen", KK "Lovćen 1947", ŽKK "Lovćen" i njihove mlađe selekcije. Nakon sanacije fasade i zamjene spoljne stolarije i krovnog pokrivača tokom 2023. godine, čime se riješio problem prokišnjavanja i vlage, tokom 2024. godine se nastavilo sa investicionim ulaganjima od strane Osnivača. Zamijenjena je podna obloga-parket, instalirana nova rasvjeta, postavljena su sjedišta za gledaoce na tribinama i zamijenjena zaštitna ograda, nabavljena je podna obloga za potrebe rukomrtnih ekipa – taraflex, podna obloga za zaštitu parketa, novi pomoćni semafor, zaštitni panoi za sportiste i zapisnički sto. Dvorana je okrećena i dodatno ukrašena meš platnom velikih dimenzija sa nacionalnim i navijačkim motivima.



1.1.6. Ostali prostori predviđeni za sportsko-rekreativne aktivnosti

U okviru zgrade Sportskog centra nalaze se prostori za sportsko-rekreativnu djelatnost u kojima se nalaze sledeći klubovi:

- "Herkul Gym & Fitness"
Radi se o uslovnom prostoru za predviđenu namjenu zahvaljujući ulaganju zakupca. U najmanju ruku upitan višegodišnji ugovorni odnos sa zakupcem po svim osnovama.
- Stonoteniski klub "Lovćen 1952"
Radi se o poluuslovnom prostoru. Odnos sa Društvom regulisan Ugovorom na godinu dana sa relativno niskom cijenom zakupa.
- Bodybuilding klub "Lovćen"
Uslovan prostor. Odnos sa Društvom regulisan Ugovorom na mjesečnom nivou sa relativno zadovoljavajućom cijenom zakupa.
- Bilijar klub "Biljarda"
Uslovan prostor. Odnos sa Društvom regulisan Ugovorom na godinu dana sa relativno niskom cijenom zakupa.
- Bokserski sportski klub "Cetinje 2002"
Radi se o prostoru tzv. "Male sale". Zahvaljujući investiciji zakupca prostor je uslovan. Regulisanje odnosa sa Društvom je u toku, Ugovorom na mjesečnom nivou sa zadovoljavajućom cijenom zakupa.
- Džudo klub "Crnogorac"
Poluuslovan prostor. Odnos sa Društvom regulisan Ugovorom na godinu dana sa relativno niskom cijenom zakupa.

Benefite zamjene spoljašnje stolarije i krovnog pokrivača osjetili su i korisnici navedenih prostora. Međutim, neki od prostora su i dalje u poluuslovnom stanju, između ostalog jer im nedostaju sanitarni čvorovi.

1.2. HOTELSKO – UGOSTITELJSKI SADRŽAJI

Doprunska djelatnost Društva se bazira na pružanju hotelsko-ugostiteljskih usluga u hotelu "Sport In" u čijem okviru posluje i "Gradski vešeraj".

1.2.1. Mali hotel "Sport In"

Mali hotel "Sport In" je kategorisan sa dvije zvjezdice i njegov kapacitet čini 12 soba sa ukupno 25 ležajeva. U okviru hotela posluje restoran sa 60 mjesta, café-bar sa ljetnjom baštom sa 36+60 mjesta, kao i tzv. "Mali salon" – višenamjenski prostor sa 22 mjesta predviđen za pružanje usluga ugostiteljskog tipa, kao i za održavanje sastanaka i seminara.

1.2.2. Gradski vešeraj

U okviru hotela "Sport In" posluje i "Gradski vešeraj" u kojem je instalirana savremena oprema za pranje, peglanje i sušenje. Kroz svoju djelatnost prevashodno zadovoljava potrebe hotela i njegovih gostiju, preduzetnika sa gradskog područja koji se bave izdavanjem smještaja i ugostiteljstvom, kao i samih građana Cetinja.



1.3. POSLOVNI PROSTORI

Osim navedenih prostora predviđenih za sportsko-rekreativne aktivnosti, u okviru zgrade Sportskog centra postoje i poslovni prostori predviđeni za davanje u zakup:

- Poslovni (kancelarijski) prostor čiji je dugogodišnji korisnik Radio Cetinje od kojeg Društvo ne ostvaruje nikakav prihod usled nepostojanja ugovornog odnosa.
- Poslovni (kancelarijski) prostor koji trenutno koristi DOO „Vodovod i kanalizacija,” regulisan ugovornim odnosom sa evidentnim manjkavostima na osnovu kojeg Društvo kompenzuje poslovni prostor sa utroškom vode.

Tri kancelarije čiji su dugogodišnji korisnici KK „Lovćen 1947”, RK „Lovćen” i FK “Lovćen” ustupljene su na korišćenje pomenutim klubovima u sklopu ugovornog odnosa po osnovu korišćenja velike dvorane odnosno pomoćnog fudbalskog stadiona za održavanje treninga i odigravanje utakmica.

1.4. UPRAVNA ZGRADA DRUŠTVA

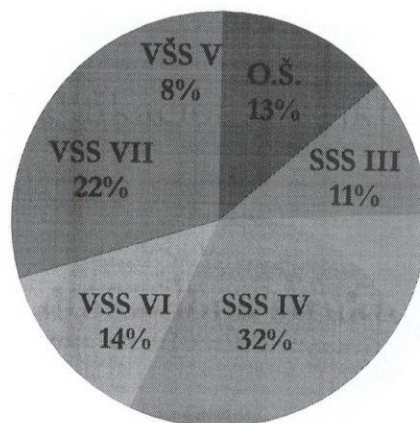
- Nedovoljan kapacitet od 4 kancelarije za potrebe administracije Društva.

2. KADROVSKA STRUKTURA ZAPOSLENIH

Broj zaposlenih u DOO "Sportski centar Cetinje" na kraju 2024. godine je bio 37, od čega u poslovnoj jedinici ugostiteljstva 24, u službi za pružanje usluga u sportskim objektima 6, a u upravi Društva (služba za finansije i računovodstvo, služba za pravne i opšte poslove, pomoćnik Izvršnog direktora i Izvršni direktor) njih 7. Broj zaposlenih po osnovu ugovora o radu na neodređeno vrijeme uključujući i Izvršnog direktora je bio 21, njih 9 je bilo uposleno po osnovu ugovora o radu na određeno vrijeme i posredstvom Agencije za posredovanje pri zapošljavanju, dok je broj zaposlenih po osnovu ugovora o djelu bio sedam. Shodno Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, predviđeno je ukupno 20 radnih mjesta sa 34 izvršioca.

TIP UGOVORA	BROJ IZVRŠILACA
Ugovor na neodređeno vrijeme	20
Ugovor na određeno vrijeme – Izvršni direktor	1
Ugovor na određeno vrijeme i posredstvom Agencije	9
Ugovor o djelu	7

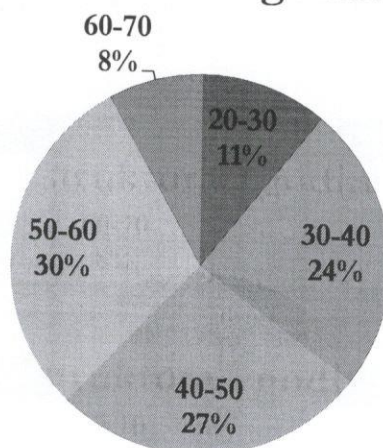
Kvalifikaciona struktura



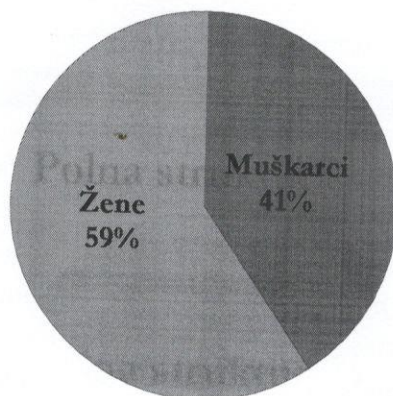
Stalnost odgovarajuće i potrebne kvalifikacione strukture zaposlenih u Društvu se odražava kroz probleme prisutne u organizaciji poslova i kvalitetu pruženih usluga. Hronični nedostatak kvalifikovane radne snage u hotelsko-ugostiteljskom sektoru koji podrazumijeva specifična znanja i vještine je višegodišnji problem uslovljen stanjem na tržištu rada u ovoj oblasti poslovanja. Obzirom na novoinstaliranu opremu u Velikoj Sali – Dvorani i sofisticiranu opremu koja se tek planira instalirati tokom ove godine, Društvo je preduzelo mjere edukacije postojećeg stručnog i kvalifikovanog kadra u segmentu tehničko-tehnološkog ali i higijenskog održavanja.

Kao destimulirajući faktor za eventualno zapošljavanje stručne i kvalifikovane radne snage su relativno niske zarade zaposlenih u Društvu (na nivou minimalne zarade u Crnoj Gori) u odnosu na konkurenciju, što ga dovodi u podređen položaj.

Starosna struktura - godine starosti



Polna struktura



REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA

Kao što je već rečeno u uvodu ovog izvještaja, 2024. godinu je obilježio nastavak investicionih aktivnosti u Društvu od strane Osnivača – Prijestonice Cetinje. To se prije svega odnosi na radove u velikoj Sali – Dvorani, koja je van upotrebe bila više od četiri mjeseca, što je uticalo na realizaciju planiranih aktivnosti za 2024. godinu, kako u samoj sportskoj sali tako i u hotelu "Sport In" u kojem su smješteni sportisti – članovi sportskih kolektiva koji su korisnici usluga sportske sale – Dvorane. Ipak, Društvo je poslovnu godinu završilo sa dobitkom od 33.551,09 eura, upravo zahvaljujući uloženom kapitalu od strane Osnivača kroz pomenute investicione aktivnosti.

3.1. Velika sala – Dvorana

Glavni korisnici Velike sale – Dvorane, za potrebe trenažnog procesa i takmičenja, kako na nacionalnom tako i na međunarodnom nivou su sportski kolektivi čiji je osnivač ili suosnivač Prijestonica Cetinje: KK "Lovćen 1947", RK "Lovćen" i ŽKK "Lovćen".

PLANIRANE AKTIVNOSTI KLUBOVA U VELIKOJ DVORANI 2024. GOD.			
Klub	Broj trening sati dnevnog termina	Broj trening sati noćnog termina	Broj utakmica
KK "Lovćen 1947"	570	430	16
ŽKK "Lovćen"	80	100	2
RK "Lovćen"	850	90	16
UKUPNO	1500	620	34

PREGLED AKTIVNOSTI KLUBOVA U VELIKOJ DVORANI 2024. GOD.		
Klub	Broj trening sati	Broj utakmica
KK "Lovćen 1947"	748	14
ŽKK "Lovćen"	152	
RK "Lovćen"	995	11
Ostali klubovi	45	5
UKUPNO	1940	30

Redovne aktivnosti u Velikoj sali – Dvorani su u toku 2024. godine u velikoj mjeri bile uslovljene zamjenom podne obloge – parketa, postavljanjem nove rasvjete, zaštitne ograde i sjedišta za gledaoce, kao i ostalog novonabavljenog mobilijara. Iako je planom bilo predviđeno da navedeni radovi traju 40-50 dana, oni su se odužili na više od četiri mjeseca, te su i ostvareni rezultati manji od planiranih. Tako je broj ostvarenih trening sati u Velikoj Sali – Dvorani manji za 8% (planirano 2120, a ostvareno 1940), dok je broj odigranih utakmica manji za 12% (planirano 34, a ostvareno 30). Posmatrajući ostvarene rezultate, evidentno je da bi oni bili

...bolji od planiranih da se radovi nijesu odužili na više od četiri mjeseca. Srazmjerno ...kada Dvorana nije bila u funkciji (više od 33% dana u godini), ostvareni rezultat je ...Naime, realizacijom planiranih investicija u Oktobru mjesecu, poraslo je ...za usluge Velike sale – Dvorane, broj izdatih sati na dnevnom nivou je bio skoro ..."praznog hoda", a produženo je i radno vrijeme, što je u značajnoj mjeri kompenzovalo ...kada je bila zatvorena.

Od značajnijih manifestacija u toku 2024. godine u Velikoj Sali - Dvorani su održane ...manifestacije – XI internacionalni kik boks turnir – "Trofej Prijestonice Cetinje" ...XVIII Međunarodni Džudo turnir "13 Novembar".

3.2. Glavni fudbalski stadion

Glavni fudbalski stadion je u završnoj fazi izgradnje, a projekat realizuje Prijestonica Cetinje u partnerstvu sa Vladom Crne Gore i Fudbalskim savezom Crne Gore. Završetak radova je, nakon što je nekoliko puta prolongiran, planiran u toku 2025. godine. Izvjesno je da Društvo neće više upravljati ovim objektom, kao ni pomoćnim fudbalskim terenom, već će to ubuduće raditi novoosnovano preduzeće "Stadion i sportski objekti Cetinje". U iščekivanju završetka ovog kapitalnog objekta, Društvo sada planira svoje aktivnosti i moguće benefite koje će donijeti novoizgrađeni stadion u domenu njegove dopunske djelatnosti, posebno hotela "Sport In".

3.3. Pomoćni fudbalski teren

Glavni korisnici pomoćnog fudbalskog terena za održavanje treninga i odigravanje utakmica u toku 2024. godine su bili FK "Lovćen" i FK "Cetinje", njihove mlađe selekcije, škole fudbala, kao i članovi Atletskog kluba "Lovćen" i Atletskog kluba "Cetinje". Angažman Društva po pitanju pomoćnog fudbalskog terena se sastojao u koordinaciji korišćenja termina, nadgledanja aktivnosti na njemu, kao i obezbjeđenja istog u toku redovnog radnog vremena. Društvo je izašlo sa prijedlogom da se montažne tribine koje se nalaze u Velikoj Sali Sportskog centra dislociraju na, za to adekvatno mjesto pri pomoćnom fudbalskom terenu, kako bi gledaoci imali veći komfor prilikom praćenje fudbalskih utakmica koje se održavaju na njemu. U toku izvještajne godine Društvo nije ostvarivalo prihod od pomoćnog fudbalskog terena.

3.4. Teniski teren

U toku 2024. godine izdato je ukupno **537** sati termina na teniskom terenu, pretežno amaterima i rekreativcima, što je za oko 7% više u odnosu na 2023. godinu. Ostvareni prihod je na nivou

planiranog, ali i pored toga nije omogućio da se pokriju troškovi tekućeg i investicionog održavanja, odnosno zarada angažovane radne snage. Društvo planira da kandiduje projekat zamjene postojeće zemljane podloge (šljake) sa tzv. tvrdom podlogom, koja je lakša i jeftinija za održavanje, a produžilo bi sezonu korišćenja za barem dva mjeseca čime bi bila omogućena rentabilnost u poslovanju teniskog terena. Istovremeno bi se zamijenila zaštitna ograda oko teniskog terena i dotrajali mobilijar. Kao potencijalni izvor zarade u neposrednoj blizini terena je moguće instalirati privremeni ugostiteljski objekat manjeg tipa koji bi opsluživao korisnike usluga teniskog terena kao i zainteresovano građanstvo.

3.5. Hotel "Sport In"

Glavni nosilac aktivnosti u okviru **dopunskih djelatnosti** Društva je hotel "Sport In" koji je otvoren tokom čitave godine. Korisnici usluga hotela su pretežno članovi sportskih kolektiva iz našeg grada, ali i individualni i agencijski gosti.

PLANIRANI DOLASCI GOSTIJU U HOTELU "SPORT IN" U 2024. GODINI		
Tip gosta	Broj dolazaka	Broj ostvarenih noćenja
Domaći/strani	300	3800

STATISTIKA DOLAZAKA GOSTIJU U HOTELU "SPORT IN" U 2024. GODINI		
Tip gosta	Broj dolazaka	Broj ostvarenih noćenja
Domaći	86	1688
Strani	207	1693
UKUPNO	293	3381

Iskorišćenost kapaciteta raspoloživih kreveta u 2024. godini je bila nešto iznad 37% (u 2023. oko 35%), dok je popunjenost smještajnih jedinica (soba) bio na nivou od oko 65% što je za oko 3% više u odnosu na 2023. godinu. Gledano kroz prizmu broja dolazaka gostiju u 2023.god. (223), rast iznosi oko 30% (293), dok je broj ostvarenih noćenja (3381) veći za oko 7% u odnosu na prethodnu godinu (3161). Broj dolazaka je na nivou planiranog dok je broj ostvarenih noćenja ipak manji za 11% od planiranih 3800. Razlog za ovakvo odstupanje leži u činjenici da je, kako je već navedeno, usled renoviranja Velike sale – Dvorane koje je trajalo više od četiri mjeseca (planirano 40 dana), za posledicu imalo i manji broj ostvarenih noćenja od strane sportista koji su tokom godine smješteni u hotelu "Sport In".

Ukupan prihod hotela je ipak za oko 14% veći nego u 2023. godini (209.043,25 € prema 183.647,54 €), ali i za 7,5% manji od planiranih 226.000,00 €. Navedeni rezultati su u najvećoj mjeri posledica većeg prihoda ostvarenog po pitanju pića (53.129,80 € u 2023.god., naspram 77.906,77 € u 2024.god), što je povećanje za oko 47%. Istovremeno, prihod od hrane je manji

za oko 4% (76.753,41 € u 2023.god., naspram 73.448,74 € u 2024.god.), što se opet može pravdati manjim brojem stalnih pansion gostiju – sportista, iz već navedenih razloga. U odnosu na planirano, izraženo finansijskim rezultatima rezultati su sljedeći: Ostvareni prihodi od noćenja su manji za oko 15% (planirano 39.000,00 €, a ostvareno 33.186,03 €), prihodi od hrane su manji za oko 24% u odnosu na planirano (ostvareno 73.448,74, a planirano 97.000,00), dok su prihodi od pića veći za oko 20% (planirano 65.000,00 €, a ostvareno 77.906,77).

Kako je već nevedeno, glavni korisnici usluga smještaja i ishrane u hotelu "Sport In" su članovi sportskih kolektiva iz našeg grada, KK "Lovćen 1947", RK "Lovćen" i FK "Lovćen". Dogovorom sa njima, na raspolaganje im je tokom izvještajne 2024. godine, dato po tri smještajne jedinice (sobe), dakle ukupno devet, što je 75% ukupnog kapaciteta hotela. Zasad većeg komfora smještenih sportista koji su profesionalci, u najvećem broju slučajeva u jednoj sobi je bio smješten po jedan od njih. Kako svaka od soba posjeduje po dva ležaja, još jedno objašnjenje za lošu iskorišćenost kapaciteta raspoloživih kreveta u 2024. godini od 37% se samo nameće, kao i disbalans u odnosu na popunjenost smještajnih jedinica (soba) koji je bio oko 65%. Kako je cijena za uslugu punog pansiona po osobi na dnevnom nivou za sportiste bila skromnih 22,00 eura, smatramo da se i to odrazilo na potencijalno bolji rezultat u poslovanju hotela. Društvo je dakle na raspolaganju za iznajmljivanje po tzv. tržišnom principu imalo samo tri smještajne jedinice.

Imajući u vidu navedeno, ovdje ćemo istaći da je što hitnije ulaganje u proširenje smještajnih kapaciteta hotela "Sport In", vjerovatno najkraći i najbrži put ka ozdravljenju Društva i njegovoj samoodrživosti. Za tako nešto postoji adekvatan i ranije planirani prostor koji bi se dobio iseljenjem Radio Cetinja, odnosno privođenjem novoj namjeni prostora tzv. "Male sale". Na taj način bi se dobilo cca 50 novih ležajeva, čime bi se otvorila mogućnost za nesmetan nastavak saradnje sa sportskim kolektivima, ali, i za lokalne prilike značajnom ponudom broja novih ležajeva koji bi bili tržišno valorizovani. Hronični nedostatak kvalitetnih smještajnih kapaciteta u gradu, evidentan interes turista za Cetinje i Crnu Goru, uvezivanje sa ponudom novih i rekonstruisanih sportskih objekata su, između ostalog, razlog za ovakvo razmišljanje.

3.6. Gradski vešeraj

Gradski vešeraj koji posluje u okviru hotela "Sport In" upošljava naše sugrađane sa invaliditetom i na usluzi je svim građanima, privrednim društvima i drugim organizacijama, dok određene kategorije korisnika socijalnih davanja besplatno koriste njegove usluge. Ostvareni prihod je na nivou planiranog (planirano 25.000,00 €, a ostvareno 24.501,71) i za 5% je veći nego u 2023. godini (24.501,71 €, naspram 23.316,27 €), čime je uvođenje druge smjene u toku i ove godine u radu vešeraja opravdalo očekivanja. Interes poslovnih subjekata iz okruženja za uslugama Gradskog vešeraja i analiza tržišta pokazali su da uz nevelika ulaganja vešeraj u

značajnoj mjeri može unaprijediti svoje poslovanje, te su u tom pravcu preduzeti određeni koraci.

3.7. Zakup poslovnih prostora i prostora predviđenih za sportsko-rekreativne aktivnosti

Prihod od zakupa poslovnih prostora i prostora predviđenih za sportsko-rekreativne aktivnosti je u 2024.god. bio veći za 47% u odnosu na prethodnu godinu (39.474,95 € naspram 26.654,91 €), a razlog je značajno i planirano povećanje cijene vode na početku izvještajne godine. Društvo shodno ranije potpisanom Ugovoru, utrošak vode kompezuje sa DOO "Vodovod i kanalizacija" na ime zakupa poslovnog prostora. Na osnovu urađenih analiza ovaj segment poslovanja Društva predstavlja potencijal za dodatne prihode. Stoga je pokrenuta inicijativa za izradu novog ekonomskog cjenovnika i iskazana potreba za redefinisane postojećih i sklapanje novih Ugovora sa zakupcima u skladu sa Zakonom o državnoj imovini i podzakonskim aktima, a obzirom na evidentne nedostatke ugovornih odnosa i relativno niske cijene zakupa sa aktuelnim korisnicima.

4. JAVNE NABAVKE

1. Shodno Zakonu o javnim nabavkama, Društvo je na CeJN dostavilo Plan javnih nabavki za 2024. godinu u zakonskom roku do 31.01.2024. godine (10.01.2024).
 2. U zakonskom roku do 28.02.2024. godine (30.01.2024), Društvo je dostavilo na CeJN Izvještaj o sprovedenim nabavkama i zaključenim Ugovorima/računima za 2023. godinu, saglasno Zakonu o javnim nabavkama Crne Gore.
 3. Društvo je u zakonskom roku do 28.02.2024. godine, dostavilo na CeJN Izvještaj o sprovedenim i zaključenim Ugovorima o javnim nabavkama.
 4. Dana 19.07.2024. godine, Društvo je dostavilo na CeJN polugodišnje izvještaje koji su Zakonom predviđeni.
 5. Zaključivanjem Ugovora sa DOO "Montenegro bonus" Cetinje 09.02.2024. godine, u iznosu od 7.800,00 eura (bez PDV-a) zaključen je postupak jednostavne nabavke za plin.
 6. U 2024. godini Društvo je imalo dva postupka za nabavku hrane. Jednostavna nabavka je okončana zaključivanjem ugovora sa DOO "Voli trade" - Podgorica dana 11.04.2024. godine u iznosu od 17.142,143 eura (bez PDV-a). Nakon realizacije ovog ugovora, pokrenuta je otvoreni postupak u kojem je takođe DOO "Voli trade" Podgorica bio najpovoljniji ponuđač čime su se stekli uslovi za zaključivanje novog ugovora dana 28.11.2024 godine u iznosu od 18.664,038 € bez PDV-a.
 7. U 2024. godini Društvo je imalo dva postupka za nabavku pića. Jednostavna nabavka je okončana zaključivanjem ugovora sa DOO "Voli trade" - Podgorica dana 28.05.2024. godine
- Izvještaj o radu za 2024. godinu

u iznosu od 6.500,00 eura (bez PDV-a). Nakon realizacije ovog ugovora, pokrenuta je otvoreni postupak u kojem je "Punt" doo Cetinje bio najpovoljniji ponuđač čime su se stekli uslovi za zaključivanje novog ugovora dana 26.11.2024 godine u iznosu od 18.571,276 € bez PDV-a.

8. Direktoratu za politiku javnih nabavki su 25.12.2024. godine dostavljeni:

- a) Metodologija i analiza rizika u vršenju kontrole u postupcima javnih nabavki
- b) Registraciona forma naručioca
- c) Evidencija o sukobu interesa, odnosno kršenju antikorupcijskog pravila

5. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ POSLOVANJA DRUŠTVA

Društvo je poslovnu 2024. godinu završilo sa dobitkom od 33.551,09 eura. Ovakav rezultat je prije svega posljedica investicionih aktivnosti od strane Osnivača, prevashodno kroz ulaganja u opremu, odnosno osnovna sredstva u iznosu od 135.853,50 €, što se u krajnjem odrazilo na pozitivan poslovni rezultat Društva.

Izveštajnu godinu je obilježio nastavak radova u Velikoj Sali – Dvorani, što je uslovalo njeno zatvaranje za korisnike usluga na period od četiri mjeseca, umjesto na planiranih 40 dana. To se posledično odrazilo i na manji broj pansion dana od strane članova gradskih sportskih klubova koji su korisnici usluga hotela "Sport In". To su dva ključna faktora koji su determinisali poslovne performance Društva u 2024. godini i koji su onemogućili značajno bolji poslovni rezultat.

ZAVRŠNI RAČUN ZA 2024. GODINU		
Ukupan prihod	Ukupan rashod	Dobitak
622.376,38 €	588.825,29 €	33.551,09 €

Poređenja radi, ukupan prihod u prethodnoj izvještajnoj 2023. god. je bio 436.502,30 eura, ukupan rashod je iznosio 487.113,40 eura, a ostvaren je gubitak od 50.611,10 eura.

	Prihodi 2023. god.	Prihodi 2024. god.	
Hotel "Sport In"	183.647,54 €	209.043,25 €	+13,9%
Sportska dvorana	59.582,48 €	59.645,67 €	+0,2%
Teniski teren	2.074,67 €	2.222,01 €	+6,6%
Poslovni prostori	26.654,91 €	39.474,95 €	+48,1%
Prijestonica – ostali transferi	164.339,36 €	175.987,00 €	+7,1%
Prijestonica – oprema Dvorana	0,00 €	135.853,50 €	
Ostali prihodi iz ranijih god.	203,34 €	0,00 €	
Ostali prihodi od javnog poziva	0,00 €	150,00 €	
UKUPNO	436.502,30 €	622.376,38 €	

Rezultat na prihodnoj strani u 2024. godini je za **185.874,08 eura** (42,6%) veći u odnosu na izvještajnu 2023. godinu. Naime, u 2024. godini Društvo je u odnosu na 2023. godinu veće prihode ostvarilo u skoro svim segmentima poslovanja: hotel "Sport In" 25.395,71 eura (209.043,25 eura naspram 183.647,54 eura), Sportska sala – Dvorana 63,19 eura (59.645,67

eura naspram 59.582,48 eura), teniski teren 147,34 eura (2.222,01 eura naspram 2.074,67 eura), zakup poslovnih prostora 12.820,04 eura (39.474,95 eura naspram 26.654,91 euro), uplata Prijestonice po osnovu ostalih transfera je bila veća u odnosu na prethodnu godinu za 11.647,64 eura (175.987,00 eura naspram 164.339,36 eura), ulaganja Osnivača u opremu u Sportskoj Sali – Dvorani su iznosila 135.853,50 eura kojih u prošloj godini nije bilo, a Društvo je takođe ostvarilo i 150,00 eura prihoda od javnog poziva, što čini ukupan iznos od 186.077,42 eura. Jedino su prihodi iz ranijih godina bili veći u 2023. godini za iznos od 203,34 eura, jer ih u 2024. godini nije bilo.

	Rashodi 2023. god.	Rashodi 2024. god.	
Troškovi zarada	300.599,44 €	357.788,26 €	+19%
Troškovi materijala	110.184,15 €	130.662,89 €	+18,6%
Troškovi usluga	18.740,91 €	24.044,82 €	+28,3%
Amortizacija	54.765,86 €	61.671,76 €	+12,6%
Rashodi iz ranijih godina	2.823,04 €	14.645,06 €	+419%
Rashodi po popisu	0,00 €	12,50 €	
UKUPNO	487.113,40 €	588.825,29 €	

Rezultat na rashodnoj strani u 2024. godini je za **101.711,89** eura veći u odnosu na izvještajnu 2023. godinu (588.825,29 eura naspram 487.113,40 eura) ili 20,9%. Tako su troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi u 2024. godini bili veći za 57.188,82 eura (357.788,26 eura naspram 300.599,44 eura), troškovi materijala su bili veći za 20.478,74 eura (130.662,89 eura naspram 110.184,15 eura), troškovi usluga su bili veći za 5.303,91 euro (24.044,82 eura naspram 18.740,91 euro), troškovi amortizacije u 2024. godini su bili veći za 6.905,90 eura (61.671,76 eura naspram 54.765,86 eura), rashodi iz ranijih godina su bili veći za 11.822,02 eura (14.645,06 eura naspram 2.823,04 eura), dok su rashodi po popisu iznosili 12,50 eura kojih u prošloj godini nije bilo.

Kada govorimo o realizaciji planiranih prihoda, hotel "Sport In" je ostvario 7,5% lošiji rezultat od planiranog iz razloga koji su već navedeni i to prevashodno u dijelu planiranog broja noćenja, odnosno pansion dana. S druge strane to se nadomjestilo boljem realizacijom u dijelu prodaje pića, pa je krajnji rezultat u osnovi prihvatljiv. Isto važi i za Sportsku salu – Dvoranu, koja je ostvarila prihod na nivou prošlogodišnjeg i pored toga što je bila zatvorena za korisnike četiri mjeseca, umjesto planiranih 40 dana kada bi prihodi izvjesno premašili planiranih 65.000,00 eura. Za teniski teren možemo reći da je ostvario prihod shodno planiranom (-3,1%). Prihodi po osnovu izdavanja poslovnih prostora i prostora predviđenih za sportsko-rekreativne aktivnosti su za 23,4% manji od planiranih, a razlog je nerealizovano povećanje zakupa za pojedine prostore, kao i investicioni radovi u prostoru jednog od zakupaca koji su odložili naplatu zakupa. Do negativnog odstupanja od 4,9% je došlo i u dijelu očekivanih sredstava od strane Osnivača po osnovu ostalih transfera. S druge strane, iako su investiciona ulaganja u

Veliku salu – Dvoranu bila planirana Programom rada za 2024. godinu, ona nijesu bila finansijski precizirana, tako da je iznos od 135.853,50 eura uloženi od strane Osnivača u opremu/osnovna sredstva u najvećoj mjeri uticao na pozitivan rezultat u izvještajnoj godini. Društvo je neplanirano ostvarilo i prihod od 150,00 eura po osnovu prihoda od javnog poziva. Sveukupno gledano ostvaren je rezultat za 92.566,38 € veći od planiranog.

	Planirani prihodi	Realizovani prihodi	
Hotel "Sport In"	226.000,00 €	209.043,25 €	-7,5%
Sportska dvorana	65.000,00 €	59.645,67 €	-8,2%
Teniski teren	2.300,00 €	2.222,01 €	-3,1%
Zakup poslovnih prostora	51.510,00 €	39.474,95 €	-23,4%
Prijestonica – ostali transferi	185.000,00 €	175.987,00 €	-4,9%
Prijestonica – oprema Dvorana		135.853,50 €	
Ostali prihodi od javnog poziva		150,00 €	
UKUPNO	529.810,00 €	622.376,38 €	

Što se tiče rashoda za 2024. godinu oni su za 61.575,29 € (11,7%) bili veći od planiranih.

	Planirani rashodi	Realizovani rashodi	
Troškovi zarada	309.100,00 €	357.788,26 €	+15,7%
Troškovi materijala	144.750,00 €	130.662,89 €	-9,9%
Troškovi usluga	18.400,00 €	24.044,82 €	+30,5%
Amortizacija	55.000,00 €	61.671,76 €	+10,1%
Rashodi iz ranijih godina	0,00 €	14.645,06 €	
Rashodi po popisu	0,00 €	12,50 €	
UKUPNO	527.250,00 €	588.825,29 €	

Planirani rashodi po pitanju troškova zarada su za 15,7 % bili veći od planiranih. Razlog za to je primjena ekonomskog programa "Evropa sad 2" od Oktobra mjeseca 2024. godine, kada je došlo do značajnog povećanja zarada zaposlenih, obzirom da su zarade u Društvu prije primjene programa dugo godina unazad bile na nivou minimalnih u Državi. U određenoj mjeri na rast troškova po osnovu zarada zaposlenih uticalo je i zapošljavanje sezonskog karaktera kao i povećan broj prekovremenih sati zaposlenih tokom turističke sezone. Troškovi materijala su za 9,9% bili manji od planiranih, što je rezultat štednje i manjih turbulencija na tržištu od očekivanih, što nije bio slučaj sa troškovima usluga koji su bili za 30,5% veći od planiranih. Troškovi amortizacije su porasli za 6.671,76 eura (10,1%) obzirom na značajna sredstva koja su uložena u opremu odnosno osnovna sredstva. Rashodi iz ranijih godina u iznosu od 14.645,06 eura su rezultat usklađivanja finansijskih kartica sa EPCG, dok je rashod po osnovu popisa iznosio 12,50 eura.

UKUPNI PRIHODI (I + II+ III)	622.376,38 €
I POSLOVNI PRIHODI	622.226,38 €
1. HOTEL "SPORT IN"	209.043,25 €
1.1 Noćenje	33.186,03 €
1.2 Hrana	73.448,74 €
1.3 Piće	77.906,77 €
1.4 Vešeraj	24.501,71 €
2. SPORTSKA DVORANA	59.645,67 €
2.1 Zakupi za treninge	53.505,32 €
2.2 Zakupi za utakmice	6.140,35 €
3. TENISKI TEREN	2.222,01 €
4. ZAKUPI POSLOVNIH PROSTORA	39.474,95 €
4.1 DOO "Vodovod i kanalizacija" – Cetinje (kompenzacija)	30.238,19 €
4.2 Bodybuilding and fitness club "Lovćen"	3.392,52 €
4.3 Stonoteniski klub Lovćen 1952"	1.869,24 €
4.4 Bilijar klub "Biljarda"	1.869,24 €
4.5 Judo klub "Crnogorac"	1.869,24 €
4.8 Zakup restorana	236,52 €
5. PRIJESTONICA CETINJE – ostali transferi (donacija)	175.987,00 €
6. PRIJESTONICA CETINJE – OPREMA ZA DVORANU (donacija)	135.853,50 €
II OSTALI PRIHODI IZ RANIJIH GODINA	0,00 €
III OSTALI PRIHODI OD JAVNOG POZIVA	150,00 €

POSLOVNI RASHODI (I+II+III+IV+V+VI)	588.825,29 €
I TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	357.788,26 €
1. Neto zarade za stalno zaposlene	162.274,16 €
2. Porez, prirez i doprinosi za stalno zaposlene	39.415,86 €
3. Naknada za ugovore o djelu	51.866,00 €
4. Naknada za rad u Odboru direktora	11.100,00 €
5. Ostale naknade radnicima (Agencija)	83.432,54 €
6. Ostali doprinosi za ugovore o djelu I odbor direktora	9.699,70 €
II TROŠKOVI MATERIJALA	130.662,89 €
1. Nabavka materijala (hrana i piće)	58.291,86 €
2. Voda (kompenzacija)	30.660,01 €
3. Struja	24.904,37 €
4. Plin	2.557,08 €
5. Gorivo	460,69 €
6. Materijal za higijenu	7.529,77 €
7. Kancelarijski materijal	1.052,88 €
8. Inventar i ostali materijal	4.199,73 €
9. Uniforma za radnike	1.006,50 €
III TROŠKOVI PROIZVODNIH I NEPROIZVODNIH USLUGA	24.044,82 €
1. PTT usluge	1.753,20 €
2. Kablovska TV	929,26 €
3. Održavanje osnovnih sredstava	3.739,80 €
4. Zakup softvera	2.406,43 €
5. Komunalne usluge	1.788,00 €
6. Troškovi dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije	560,00 €
7. Platni promet	799,86 €
8. Premija osiguranja	2.196,87 €
9. Drugi nematerijalni troškovi	9.871,40 €
10. Trošak po nalogu inspekcije	0,00 €
11. Troškovi pristupa opštinskog puta	0,00 €
IV AMORTIZACIJA	61.671,76 €
V RASHODI IZ RANIJIH GODINA	14.645,06 €
VI RASHOD PO POPISU	12,50 €

DOO "SPORTSKI CENTAR CETINJE"

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU u 2024. godini – PRILIV		
1.	Sredstva Prijestonice	
2.	Pazari	298.270,00 €
3.	Stanje žiro računa na dan 01.01.2024. godine	114.917,61 €
4.	Ostali kupci	3.720,58 €
4.1	Turistička organizacija Prijestonice Cetinje - Cetinje	44.373,51 €
4.2	Ženski košarkaški klub "Lovćen" - Cetinje	1.596,64 €
4.3	JU Kraljevsko pozorište "Zetski dom" Cetinje - Cetinje	99,20 €
4.4	Stonoteniski savez Crne Gore	244,30 €
4.5	Bodybuilding & fitness club "Lovćen" - Cetinje	390,04 €
4.6	Judo klub "Crnogorac" - Cetinje	3.627,60 €
4.7	"Mianja" doo Cetinje	117,60 €
4.8	Credit card	29,30 €
4.9	Sirius comp doo	10.991,43 €
4.10	TP "Lipska pećina" doo - Cetinje	200,00 €
4.11	Rukometni savez Crne Gore - Podgorica	290,70 €
4.12	NVO "Pčelarsko društvo Cetinje" - Cetinje	1.818,80 €
4.13	"Gradska kafana" - Cetinje	1.924,00 €
4.14	Zavod za hitnu medicinsku pomoć - Podgorica	7.140,22 €
4.15	Ministarstvo kulture i medija	523,05 €
4.16	Stonoteniski klub "Orlov krš"	234,00 €
4.17	Montenegro Turist Service doo	152,50 €
4.18	Muzička akademija	761,92 €
4.19	Rijeka travel Mne	389,30 €
4.20	Linden production doo	1.650,00 €
4.21	Udruženje klubocva Jug Podroga	454,00 €
4.22	Fakultet za Crnogorski jezik	553,50 €
4.23	Nacionalna turistička organizacija	5.026,60 €
4.24	Ctc lux Cetinje	176,30 €
4.25	Sekretarijat za kulturu	116,90 €
4.26	Korkovado doo	60,00 €
4.27	Ju Centar za kulturu Prijestonice Cetinje	91,10 €
4.28	Agencija za razvoj i podršku poslovanja	160,00 €
4.29	Šahovski klub Crnogorac	131,00 €
4.30	Goraton film doo	216,50 €
		501,20 €

DOO "SPORTSKI CENTAR CETINJE"

4.31	Ju Zagorka Ivanović	102,40 €
4.32	Blues brothers doo	1.452,00 €
4.33	Novi Volvox doo	52,60 €
4.34	NVO Orlov Krš Cetinje	607,20 €
4.35	AMK Lovćen racing team	298,20 €
4.36	Državni arhiv Crne Gore	43,80 €
4.37	NVO Antifašisti Cetinja	60,00 €
4.38	Seap doo	1.940,60 €
4.39	Mirko Vuletić	150,01 €
5.	Donacije	40,00 €
6.	Prihodi od javnog poziva	150,00 €
	UKUPNO	461.471,70 €

DOO "SPORTSKI CENTAR CETINJE"

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU u 2024. godini – ODLIV		
1.	Isplate neto zarada	152.148,69 €
2.	Zimnica	2.300,00 €
3.	Isplate po osnovu ugovora o djelu	49.071,00 €
4.	Odbor direktora	10.900,00 €
5.	Nematerijalni troškovi	1.433,41 €
6.	Ostala lična primanja	678,64 €
7.	Isplata dugovanja po osnovu taksi i prinudnih naplata	0,00 €
8.	Dobavljači	239.946,05 €
8.1	"Đurović company plus" doo - Cetinje	800,00 €
8.2	Elektroprivreda CG - Nikšić	40.674,28 €
8.3	Ivpe doo	30,25 €
8.4	"Komunalno" doo - Cetinje	1.116,01 €
8.5	"Mond mani" doo - Cetinje	1.329,20 €
8.6	"Montell" doo - Cetinje	1.550,00 €
8.7	"Nespa computers" doo - Podgorica	358,45 €
8.8	Punt doo	589,58 €
8.9	"PAM" NVO - Podgorica	400,00 €
8.10	Pobjeda Dnevni list	116,16 €
8.11	"Efen izgradnja" doo - Cetinje	69,50 €
8.12	Crnogorski telekom ad - Podgorica	2.514,09 €
8.13	"Okov" doo - Podgorica	236,43 €
8.14	"Petrol Crna Gora" doo - Podgorica	300,00 €
8.15	"Wash & dry company" doo - Podgorica	1.000,00 €
8.16	"Sava osiguranje" ad - Podgorica	1.871,95 €
8.17	"Telemach" doo - Podgorica	1.037,60 €
8.18	Rukometni klub Lovćen	7.927,55 €
8.19	"Voli trade" doo - Podgorica	60.300,00 €
8.20	"Nova luča" doo - Cetinje	170,00 €
8.21	Pošta Crne Gore - Podgorica	30,00 €
8.22	S press doo	4.390,00 €
8.23	"Kraft NT" doo - Podgorica	2.032,80 €
8.24	"Epsilon" doo - Podgorica	435,60 €
8.25	"Slavisan" doo - Podgorica	600,00 €
8.26	"Sava Car" doo - Podgorica	235,60 €
8.27	"Enigma company" doo - Nikšić	1.391,05 €
8.28	Mas trade doo	346,58 €
8.29	"Bios" doo - Cetinje	103,20 €
8.30	Jedva doo	13,60 €
8.31	"Ledo" doo - Podgorica	2.395,33 €
8.32	Anđelić plast doo	110,94 €

DOO "SPORTSKI CENTAR CETINJE"

8.33	"Kastex" doo - Podgorica	710,71 €
8.34	Lagator doo	242,00 €
8.35	"Frigoelektro" doo - Podgorica	181,25 €
8.36	M&D Aligrudić doo	80,50 €
8.37	"Cungu & co" doo - Podgorica	827,15 €
8.38	"Dekra" doo - Podgorica	86.476,39 €
8.39	"42" doo - Cetinje	50,00 €
8.40	"Micromedia" doo - Podgorica	363,37 €
8.41	"Aktivni centar" Organizacija OSI - Cetinje	114,00 €
8.42	Tehno max" doo – Podgorica (Cetinje)	114,10 €
8.43	"Baget CT" doo - Cetinje	1.268,51 €
8.44	"Montenegro bonus" doo - Cetinje	3.480,00 €
8.45	"Miamar" doo - Cetinje	57,48 €
8.46	Horeca trade doo	254,00 €
8.47	Procjenitelj Tatjana Stanković	100,00 €
8.48	Infiniti marketing	70,18 €
8.49	Geoengineering doo	423,50 €
8.50	Zmaj knjižara	26,30 €
8.51	Europak doo	1.076,93 €
8.52	Shock studio doo	1.217,87 €
8.53	Geomilimetar doo	121,00 €
8.54	Brajušković doo	24,20 €
8.55	Sjever mont doo	266,20 €
8.56	Kavarić group doo	2.206,80 €
8.57	Karcher doo	3.347,51 €
8.58	Multicom retail doo	98,00 €
8.59	Dmv doo	1.070,00 €
8.60	Uprava carina	245,70 €
8.61	Lazber doo	45,00 €
8.62	Procjenitelj Vesna Doderović	550,00 €
8.63	Meba doo	55,00 €
UKUPNO		456.477,79 €

PRIJESTONICA Cetinje – KOMPENZACIJE

500,00 €

Napomena:

- Razlika od 4.993,91 € između priliva i odliva novca je stanje na tekućim računim (4.937,08 €), zajedno sa stanjem blagajne (56,83) na dan 31.12.2024. godine.

DOO "SPORTSKI CENTAR CETINJE"

POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2024. GODINE		
1	Sportski klubovi	513.704,09 €
1.1	Fudbalski klub "Lovćen" - Cetinje	141.741,98 €
1.2	Ženski košarkaški klub "Lovćen" - Cetinje	9.722,08 €
1.3	Košarkaški klub "Lovcen1947" - Cetinje	181.497,23 €
1.4	Rukometni klub "Lovćen" - Cetinje	110.683,57 €
1.5	Rukometni klub "Cepelin" - Cetinje	4.071,25 €
1.6	Fudbalski klub "Cetinje" - Cetinje	18.782,58 €
1.7	Bilijar klub "Biljarda" - Cetinje	15.951,96 €
1.8	Stonoteniski klub "Lovćen" - Cetinje	18.990,03 €
1.9	Judo klub "Crnogorac" - Cetinje	12.263,41 €
1.10	Ostali sportski klubovi	11.875,56 €
1.10.1	Stonoteniski savez Crne Gore	1.089,20 €
1.10.2	Rukometni klub "Ulcinj" - Ulcinj	1.131,00 €
1.10.3	Odbojkaški klub "Budvanska rivijera" - Budva	2.998,80 €
1.10.4	Odbojkaški savez Crne Gore	2.784,90 €
1.10.5	Rukometni klub "Rudar" - Pljevlja	178,50 €
1.10.6	Fudbalski klub "Čelik" - Nikšić	577,10 €
1.10.7	Bokserski savez Crne Gore	1.034,80 €
1.10.8	Stonoteniski klub osoba sa invaliditetom "Filip" - Cetinje	2.081,26 €
2.	Ostali kupci	42.339,70 €
UKUPNO		567.919,35 €

DOO "SPORTSKI CENTAR CETINJE"

OBAVEZE NA DAN 31.12.2024. GODINE		
1.	Dobavljači	177.011,25 €
1.1	"Ćilimara" doo - Podgorica	491,27 €
1.2	"Đurović company plus" doo - Cetinje	1.044,55 €
1.3	Elektroprivreda CG - Nikšić	41.397,92 €
1.4	"Erlang" doo - Podgorica	9.894,00 €
1.5	Picerija "Hogar" - Cetinje	259,98 €
1.6	"Komunalno" doo - Cetinje	8.502,25 €
1.7	"Montell" doo - Cetinje	634,33 €
1.8	"Malvestiti" doo - Cetinje	593,49 €
1.9	"Mesopromet" doo - Bijelo Polje	238,89 €
1.10	"Outsourcing" doo - Podgorica	6.341,97 €
1.11	Punt doo	3.663,77 €
1.12	PAM NVO - Podgorica	192,39 €
1.13	"Pahmont" doo - Cetinje	486,00 €
1.14	"Radović trgovina" doo - Cetinje	2.261,00 €
1.15	"Surfmont" doo - Kotor	207,24 €
1.16	"Vodovod i kanalizacija" doo - Cetinje	57.500,20 €
1.17	Mesara Vujović - Cetinje	266,78 €
1.18	"AL company Eglo rasvjeta" - Podgorica	231,88 €
1.19	Crnogorski telekom ad - Podgorica	1.017,84 €
1.20	"Minik" doo - Cetinje	276,37 €
1.21	"Icam" doo - Bar	1.500,00 €
1.22	Petrol Crna Gora doo	307,45 €
1.23	Wash & Dry doo	836,79 €
1.24	"Galdi" doo - Bar	1.547,20 €
1.25	"Line sol" doo - Brčko	475,00 €
1.26	Radio Cetinje	399,30 €
1.27	"Cetkom" doo - Cetinje	233,74 €
1.28	"Voli trade" doo - Podgorica	8.167,83 €
1.29	"Batara" doo - Podgorica -	250,00 €
1.30	S press doo	790,40 €
1.31	Reviko - Podgorica	1.500,00 €
1.32	"Slavisan" doo - Podgorica	2.216,40 €
1.33	"Geopromet" doo - Podgorica	405,00 €
1.34	"Anaterm" doo - Podgorica	500,00 €
1.35	"Auditing-mont" doo - Podgorica	200,00 €
1.36	"Dekra" doo - Podgorica	7.322,29 €

DOO "SPORTSKI CENTAR CETINJE"

1.37	Tehno system doo	937,75 €
1.38	Baget doo	424,95 €
1.39	"Montenegro bonus" doo - Cetinje	637,86 €
1.40	Ostali dobavljači	697,71 €
1.41	Avansi	2.000,00 €
1.42	Vodovod i kanalizacija doo – Cetinje (pozajmica)	10.159,46 €
2.	Prijestonica - Reprogram	258.075,36 €
3.	Prijestonica – Preuzete obaveze po drugom osnovu	169.193,00 €
4.	Reprogram poreskog duga	559.602,35 €
5.	Obaveze za PDV, porezi i doprinosi	147.404,32 €
6.	Boravišna taksa	10.314,31 €
7.	Porez na dobit	1.911,14 €
UKUPNO		1.323.511,73 €

ZAKLJUČNE NAPOMENE

DOO "Sportski centar Cetinje" je poslovnu 2024. godinu završilo sa dobitkom od 33.551,09 eura, a godinu za nama je obilježio nastavak investicionih aktivnosti od strane Osnivača – Prijestonice Cetinje. Ulaganje u opremu odnosno osnovna sredstva za posledicu je imalo pozitivan poslovni rezultat Društva koji je u značajnoj mjeri mogao biti bolji da nije bilo određenih ograničenja u radu usled navedenih aktivnosti. Iako je finansijski rezultat Velike sale – Dvorane bio na prošlogodišnjem nivou, ipak je manji od planiranog usled četvoromjesečne pauze u radu koja je trebala biti znatno kraća. Slična situacija je i sa hotelom "Sport In" na koji je uticaj radova u Velikoj sali za posledicu imao manji broj ostvarenih noćenja i promet hrane, obzirom na manji broj ostvarenih pansion dana od strane stalnih gostiju – članova sportskih klubova iz Cetinja. Znatno veće interesovanje na lokalnom nivou i okruženju za usluge Velike sale – Dvorane nakon realizovanih investicija u posljednjem kvartalu izvještajne godine, donijelo je prosječno veći broja izdatih sati na dnevnom nivou sa minimumom "praznog hoda" u radu kao i potrebu za produženim radnim vremenom. Osim što je Cetinje dobilo reprezentativan sportski objekat a njegovi korisnici optimalne uslove za rad, očekujemo da se realizovana ali i planirana ulaganja reflektuju kroz značajno bolje finansijsko poslovanje Društva.

S druge strane, opterećenost Društva dugovima za poreze i doprinose, neadekvatna kvalifikaciona struktura uposlenih, posebno u hotelsko-ugostiteljskom dijelu, dugovanja po osnovu obaveza prema dobavljačima, nenaplaćena potraživanja sa neizvjesnom naplativošću i još uvijek prisutni nedostaci ugovornih odnosa sa dijelom zakupaca i korisnika poslovnih prostora su osnovni problemi sa kojima se Društvo suočavalo i koje pokušava riješiti.

Iako, iz objektivnih razloga nije uspjelo realizovati planirano, Društvo je uz veliku pomoć Osnivača uspjelo da, prije svega, redovno isplaćuje zarade zaposlenima, te ostvari kontinuitet u radu na način da je i pored navedenih okolnosti realizovalo aktivnosti i zadatke iz oblasti svoje osnovne djelatnosti na zadovoljstvo, ali i uz veliko razumijevanje prije svega sportskih kolektiva i drugih korisnika naših usluga.

Neophodna dalja investiciona ulaganja u sportske objekte i poslovne prostore, a posebno u proširenje smještajnih kapaciteta hotela "Sport In", stalni rad na organizacionoj uredenosti Društva, uz racionalizaciju i štednju su prepoznati kao primarni ciljevi u narednom periodu, kako bi se obezbijedila njegova samoodrživost u poslovanju.

IZVRŠNI DIREKTOR

Zoran KAPISODA

